



## Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Aktivieren und Einbinden zeichnet Teammitglieder aus, welche ohne Weisungsbefugnis Teams voranbringen und die tägliche Arbeit, Projekte und den Fokus darauflegen, gemeinsam anstehende Aufgaben erfolgreich zu lösen.

**Projekt- und Entwicklungsteams** werden häufig von **Teamleitern geführt**, die keine formelle Führungsfunktion inne haben. Auf gleiche Weise **koordinieren Key Account Manager kundenbezogene Vertriebsteams**. Interdisziplinäre und abteilungsübergreifende Fragestellungen werden auch in solchen Teams angegangen. Auch **Assistenzen führen oft im Auftrag des Vorgesetzten**, ohne direkte Weisungsbefugnis. In jedem dieser Fälle müssen die informellen Teamführer ihren Einfluss über fachliche Kompetenz, Überzeugungskraft und persönliche Autorität ausüben.

Am Seminar werden die **Erfolgsfaktoren zur leistungsorientierten und motivierenden Führung** von Teams **ohne Vorgesetztenfunktion** aufgezeigt und die notwendigen Fähigkeiten anhand praktischer Fragestellungen aktiv trainiert.

---

### Nächste Durchführungen

---

23.04.2026 bis 24.04.2026 in Thalwil  
27.10.2026 bis 28.10.2026 in Thalwil

---

### Beschreibung

---

#### Themenschwerpunkte

- Anforderungen und Entwicklung eines Führungsansatzes
- Erfolgsdimensionen für Spitzenleistungen
- Positive Unterstellung - positiver Loop
- Sog statt Druck - Überzeugung erreichen
- TUN / LASSEN als bewusste Entscheidung
- Zielprojektion - Ziele emotional laden
- Aktivierende Gesprächsführung
- Situatives Führen
- Wirkungsvoll Feedback geben
- Teamprozesse steuern
- Umgang mit Macht
- Stressresistenz und mentale Stärke

#### Nutzen

- Sie erfahren, wie Sie sich natürliche Anerkennung und Akzeptanz sichern.
- Sie erkennen das Zusammenspiel aus Verständigung, Macht und Vertrauen.
- Sie erweitern Ihr persönliches Führungs-Repertoire.

### Details

Bestätigung/Zertifikat  
Teilnahmebestätigung

Typ  
Seminar **2 Tage**

Veranstalter  
ZfU International Business School

Inbegriffen  
Digitale Dokumentation,  
Mittagessen, Pausenverpflegung

Zielgruppe  
Projektleiter

Referent/innen  
Dr. Alexander Wittwer

Dr. Tobias Heisig

Veranstaltungsort  
Hotel Sedartis, Bahnhofstrasse 15-16, 8800 Thalwil  
(Lageplan/Routenplaner)

Preis  
CHF 2'980.00

- Sie überzeugen mit Ihren kommunikativen Fähigkeiten und schaffen Win-Win Situationen.
- Sie können Ihre Aufgabe so im Unternehmen verankern, dass Sie die besten Ressourcen bekommen.
- Sie lernen Werkzeuge kennen, um die Zusammenarbeit zu erleichtern.
- Sie erfahren, wie Sie in einer Struktur ohne Macht bessere Ergebnisse erzielen.

## **Teilnehmer**

Die Veranstaltung richtet sich an Personen, die im Unternehmen führen – auf Zeit oder kontinuierlich – ohne direkte Weisungsbefugnis zu haben. Dies sind beispielsweise Mitarbeiter in Stabsstellen, Assistenzen, Projektleiter, Key Account Manager oder Verantwortliche von Arbeitsgruppen.

## **Arbeitsmethode**

Einzel- und Gruppenarbeiten, Fallbearbeitungen und der Erfahrungsaustausch ermöglichen Ihnen eine wirkungsvolle und nachhaltige Umsetzung in der Praxis.

## **Seminarzeiten**

1. Tag: 09:00 - 18:00 Uhr

2. Tag: 08:30 - 17:00 Uhr

---

## **Anmeldung**

---

Melden Sie sich jetzt schnell und einfach an auf:  
<https://www.seminar-portal.ch/fuehren-ohne-vorgesetztenfunktion-zfu.html>

