Implementierung des Finance Business Partnerings

Zweifellos wächst durch höhere Volatilität der Wirtschaft und steigenden Druck auf Rentabilität die Bedeutung des Finanzbereichs für Unternehmen. Auch globale Trends wie Digitalisierung und Internationalisierung erhöhen die Anforderungen an den Finanzbereich. Einer der überlebensnotwendigen Faktoren zur Bewältigung dieser Herausforderungen ist die **Transparenz im Unternehmen.** Jedoch kommt es noch viel zu häufig vor, dass Geschäftsführer und Manager bei weitreichenden unternehmerischen Entscheidungen nicht über die relevanten Informationen verfügen. Dabei muss die Finanz- und Controllingabteilung, und das nicht nur in Krisenzeiten, eine zentrale und steuernde Rolle im Unternehmen einnehmen, um ein profitables Wachstum zu sichern. Um diesen Anforderungen gerecht zu werden, gilt es, die **Finanzabteilung zu transformieren** und sich vom reinen Zahlenverwalter und rückwärtsgewandten Betrachter **hin zum zukunftsgerichteten Business Partner und Change Agent** zu wandeln. Voraussetzung für diesen Paradigmenwechsel ist die Entwicklung und Verbesserung auf verschiedenen Ebenen. Finden Sie heraus, was **Business Partnering für Ihre Finanzabteilung und Ihr Unternehmen bedeutet** und lernen Sie, wie Ihre Finanzabteilung zum wesentlichen Mitgestalter und Umsetzer der Unternehmensstrategie wird. Nach diesem Seminar sind Sie in der Lage, Ihren **Finanzbereich als wertschöpfenden Geschäftspartner** vollumfänglich im Unternehmen zu implementieren und dauerhaft zu verankern.

Nächste Durchführungen

15.10.2024 bis 17.10.2024 in Feusisberg

Beschreibung

Themenschwerpunkte

CFO Strategie

- Definition einer Strategie und Vision, die im Einklang mit der Unternehmensstrategie stehen und diese positiv beeinflussen
- Definition des zukünftigen Zielbilds der Finanzfunktion mit Fokus auf Business-Partnerschaft und Advanced Analytics, um datengesteuerte Geschäftsentscheidungen zu ermöglichen und zu fördern
- Systematische Operationalisierung der CFO-Strategie für eine effektive und nachhaltige Umsetzung

Organisationsstruktur

Details

Bestätigung/Zertifikat
Teilnahmebestätigung

Typ
Seminar **3 Tage**

Veranstalter
ZfU International Business School

Inbegriffen
Digitale Dokumentation, Mittagessen, Pausenverpflegung

Zielgruppe
Controller, Finanzleiter, HR-Manager, Personalleiter

Referent/innen
Viktor Mendel

Veranstaltungsort
Panorama Resort & Spa, Schönfelsstrasse 1, 8835 Feusisberg

- Entwicklung der passenden Organisationsstruktur für eine effektive Zusammenarbeit zwischen der Finanzfunktion und den Fachbereichen
- Organisationsentwicklung richtig einleiten, professionell begleiten und dauerhaft verankern durch Change Management Methoden

Prozessarchitektur

- Durchführung der Prozessanalyse – Aufdecken von Schwachstellen und Aufzeigen von Optimierungspotenzialen
- Standardisierung und Optimierung von Prozessen sowie Festlegung von Verantwortlichkeiten
- Etablierung einer ganzheitlichen Prozessarchitektur zur kontinuierlichen Optimierung abteilungsübergreifender Prozesse und zur Erbringung der besten Dienstleistung für interne und externe Kunden

Erhöhung des digitalen Reifegrads

- Digital Finance Roadmap – Eckpfeiler für den digitalen Wandel definieren
- Digitale Methoden und Tools für die Integration in operative Prozesse
- Data Analytics – Relevante Informationen auf Knopfdruck erhalten

Mensch und Kultur

- Unternehmenskultur – Vertrauen schaffen und Transparenz fördern
- Aufbau von Kompetenzmodellen als Steuerungs- und Führungsinstrument
- Rollenbasierte Finanzorganisation – Definition der notwendigen Rollen und Kompetenzen der Mitarbeiter, um die CFO-Strategie erfolgreich umzusetzen
- Ausschöpfung der Mitarbeiterpotenziale durch klare Aufgaben und Verantwortlichkeitsprofile
- Gestaltung des Mindset-Wandels vom vergangenheitsorientierten Berichterstatter zum zukunftsgerichteten Business Partner und Change Agent

Nutzen

- Sie lernen eine praxisbewährte Methode zur erfolgreichen strategischen Implementierung des «Finance Business Partnering»-Konzepts.
- Das Konzept «Finance Business Partnering» als moderne und zukunftsorientierte Finanzorganisation verstehen.
- Profitieren Sie von einem Leitfaden für den erfolgreichen Transformationsprozess Ihrer Finanzorganisation.
- Erfahren Sie, wie Sie das volle Potenzial der Digitalisierung und Automatisierung in Ihren Finanzprozessen ausschöpfen.
- Erkennen Sie, wie Sie Ihre Planungs- und Reporting-Prozesse mithilfe neuer Analytics-Tools optimieren können.

(Lageplan/Routenplaner)

Preis
CHF 3'790.00

- Erfahren Sie, wie sich Aufgabenprofil und Mindset der Finanzmitarbeiter verändern und wie Sie frühzeitig darauf Einfluss nehmen können.

Teilnehmer

Das Seminar richtet sich an CFOs, CEOs, Leiter Finanzen, Leiter Controlling sowie Verantwortliche für Personal und Organisationsentwicklung von KMUs.

Angerechnet bei: EXPERTsuisse / TREUHAND|SUISSE / FPVS/SFPO

Arbeitsmethode

Der Referent vermittelt Erkenntnisse aus der langjährigen eigenen Praxiserfahrung sowie aus dem Transfer des Ansatzes in verschiedenen Branchen und Unternehmen und ergänzt sie mit wissenschaftlich fundierten Erkenntnissen zum Thema Kompetenzentwicklung im Controlling. Input-Referate, Praxisbeispiele und Gruppenarbeiten wechseln sich ab und vermitteln das Wissen interaktiv.

Das Buch zum Seminar Stephan Schöning, Viktor Mendel (2021): «Kompetenzentwicklung im Controlling», Springer Verlag

Seminarzeiten

1. Tag: 09:00 - 17:00 Uhr

2. Tag: 09:00 - 17:00 Uhr

3. Tag: 09:00 - 16:00 Uhr

Anmeldung

Melden Sie sich jetzt schnell und einfach an auf: https://www.seminar-portal.ch/implementierung-des-finance-business-partnerings.html