ILLUSIONEN

# Innovation ohne Illusionen

Viele Unternehmen reden über Innovation. Wenige steuern sie. Der Unterschied zeigt sich nicht in der Anzahl der Ideen, sondern darin, ob Innovation in der Strategie verankert ist, ob die Struktur Exploration und Exploitation gleichzeitig trägt – und ob Budgetentscheide auf Klarheit basieren statt auf Hoffnung. Die duale, ja dreifache Transformation ist kein Zukunftsszenario. Sie ist heute Notwendigkeit.

In zwei praxisintensiven Tagen erarbeiten Sie, **wie Innovation in Ihrer Strategie verbindlich verankert wird, welche Strukturen Ambidextrie wirklich ermöglichen und wie Sie Ihr Innovationsportfolio mit Klarheit führen** – von der Budgetentscheidung bis zur Wachstumsstrategie mit Early Adoptern. Kein Lehrbuch-Management. Kein Innovationstheater. Nur Praxis, die trägt.

## Nächste Durchführungen

18.05.2027 bis 19.05.2027 in Feusisberg
15.09.2027 bis 16.09.2027 in Glattfelden

## Beschreibung

### Themen

- Innovationsmanagement strategisch verankern – Wie Innovation zur Führungsaufgabe wird und nicht im Tagesgeschäft untergeht
- Duale und dreifache Transformation – Kerngeschäft sichern, Wachstumsfelder entwickeln und disruptive Optionen offenhalten
- Innovationsanspruch in der Strategie verankern – Vom Lippenbekenntnis zur verbindlichen strategischen Stossrichtung
- Strukturen für erfolgreiche Ambidextrie – Wie Exploration und Exploitation organisatorisch koexistieren, ohne sich gegenseitig zu blockieren
- Budgetierung von Innovationsvorhaben – Investitionsentscheide unter Unsicherheit: Freigabe-Modelle und Portfolio-Logik
- Strategisches Portfolio-Management – Wie Sie Ihr Innovationsportfolio balancieren, priorisieren und steuern
- Early Adopter und Wachstum im Innovationsumfeld – Wie aus ersten Kunden Wachstumstreiber werden und welche Rolle die Führung dabei spielt

### Nutzen

- Sie gewinnen Klarheit darüber, wie Innovation in Ihrer Unternehmensstrategie verbindlich verankert wird – nicht als Absichtserklärung, sondern als steuerbares Führungsinstrument.
- Sie lernen bewährte Modelle für die duale und dreifache Transformation kennen und können diese auf die Realität Ihres Unternehmens direkt anwenden.
- Sie sind in der Lage, ambidextre Strukturen zu beurteilen, zu gestalten und gegenüber Gremien sowie Geschäftsleitung zu

## Details

Bestätigung/Zertifikat
Teilnahmebestätigung

Typ
Seminar 2 Tage

Veranstalter
ZfU International Business School

Inbegriffen
Digitale Dokumentation, Mittagessen, Pausenverpflegung

Zielgruppe
Geschäftsführer, Unternehmer, Verwaltungsräte

Referent/innen
Martin Kägi

Veranstaltungsorte

- Veranstaltungen in Feusisberg Panorama Resort & Spa, Schönfelsstrasse 1, 8835 Feusisberg (Lageplan/Routenplaner)
- Veranstaltungen in Glattfelden Riverside Event- und Seminarhotel, Spinnerei Lettenstrasse 2, 8192 Glattfelden (Lageplan/Routenplaner)

Preis
CHF 2'980.00

vertreten.

- Sie erhalten praxiserprobte Methoden für die Budgetierung von Innovationsvorhaben und für ein belastbares strategisches Portfolio-Management.
- Sie profitieren vom direkten Erfahrungsaustausch mit Mitgliedern aus Verwaltungsrat, Geschäftsleitung und Unternehmerschaft auf Augenhöhe.

## Weitere Infos

Zielgruppe
Das Seminar richtet sich an Verwaltungsräte, CEOs und Geschäftsführer sowie Unternehmer und Inhaber, die Innovation nicht dem Zufall überlassen wollen. Ebenfalls angesprochen sind Mitglieder der Geschäftsleitung mit strategischer Gesamtverantwortung – insbesondere in KMU, die gleichzeitig Kerngeschäft und Wachstumsfelder führen müssen.

Arbeitsmethode
Die praxiserprobten Inhalte werden von Martin Kägi vermittelt – einem erfahrenen Berater, Unternehmer und Dozenten mit langjähriger, eigener Verantwortung in Innovations- und Transformationsprojekten. Inhaltliche Inputs, strukturierte Erarbeitungsphasen in Kleingruppen, moderierte Diskussionsrunden und direkter Erfahrungsaustausch wechseln sich methodisch ab. Konkrete Fallbeispiele aus der KMU-Praxis erden die Konzepte – es werden keine abstrakten Grosskonzern-Strategien präsentiert, sondern Lösungen, die in der realen Führungsarbeit bestehen.

## Seminarzeiten

1. Tag: 09:00 - 17:00 Uhr2. Tag: 08:30 - 17:00 Uhr

## Anmeldung

Melden Sie sich jetzt schnell und einfach an auf:https://www.seminar-portal.ch/innovation-ohne-illusionen.html