



PLANUNG, BUDGETIERUNG UND FORECAST

05.06.2019 in Zürich

04.09.2019 in Zürich

Schreiben Sie die erste Seminarbewertung

Durch Planung Mehrwert generieren „Planung ist die rentabelste Tätigkeit im Unternehmen“ – stimmt, aber nur, wenn richtig geplant wird. Eine erfolgreiche operative Planung setzt eine klare Strategie voraus. Die wichtigsten Stellhebel des finanziellen Erfolgs müssen bekannt sein. Was keine entscheidungsrelevanten Erkenntnisse liefert, wird weggelassen und spart somit Zeit.

[Zur Online-Anmeldung](#)

BESCHREIBUNG

SYSTEMATISCHER FORECAST ZUR UNTERNEHMENSSTEUERUNG

Wegen sich rasch ändernden Bedingungen benötigen wir Budgetierungssysteme, welche eine hohe Anpassungs- und Innovationsfähigkeit besitzen. Sonst beruhen Ihre Planungen schnell auf überholten Annahmen. Daher gewinnt ein verlässlicher Forecast immer mehr an Bedeutung zur Unternehmenssteuerung.

An diesem Seminar erwerben Sie die Fähigkeit, Ihre Zeit in Planungsarbeiten zu investieren, die Ihnen Wettbewerbsvorteile verschaffen. Sie lernen, Ihren Planungsprozess zu strukturieren und komplexe Zusammenhänge richtig abzubilden.

IHR SOFORT-NUTZEN

- Sie planen zukünftig Ihre Budgets schneller und verlässlicher
- Sie fokussieren bei der Planung auf die strategischen Ziele
- Sie vermeiden Unter- oder Überkapazitäten und optimieren so Ihre Kosten.
- Sie treffen rechtzeitig Entscheidungen über Ihre Produkte und Dienstleistungen (agieren statt reagieren).
- Sie delegieren Ergebnisverantwortung und schaffen sich so selber Freiraum.
- Sie wissen, wie Sie relevante Veränderungen rechtzeitig erkennen und darauf reagieren können, und erfahren, wie diese in einem Forecast abzubilden sind.

DIE THEMENSCHWERPUNKTE

Ablauf der operativen Jahresplanung

- Integrierte Planungssystematik – von der Strategie bis ins Tagesgeschäft
- Wertorientierte Führung als Rahmenbedingung
- Top-down- und bottom-up-Budgetierung
- Planung der Stellhebel des finanziellen Erfolgs
- Ablauf der Jahresplanung inkl. Planungskalender

Berechnung und Analyse der Plan-Ergebnisse

- Personelle und maschinelle Ressourcenplanung
- Planung unternehmensinterner Leistungen und Kosten
- Planung nicht-monetärer Grössen, Kennzahlen

Forecasting, Planung innerbetrieblicher Dienstleistungen

- Erwartungsrechnung und Forecast
- Rollende Planung
- Anforderungen an Planungsinstrumente

Beyond Budgeting als Alternative?

- Planungstools
- 12 Prinzipien des Beyond Budgeting

DAS IST INBEGRIFFEN

Der Seminarpreis versteht sich inkl. Mittagessen, Getränke, Pausenverpflegung, Seminarunterlagen und Zertifikat.

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Controlling, Finanz- und Rechnungswesen, Geschäftsführer, Geschäftsleitungsmitglieder, Verwaltungsräte und Treuhänder.

[Zur Online-Anmeldung](#)

DETAILS

VERANSTALTER WEKA Business Media AG

ZIELGRUPPE Abteilungsleiter, Controller, Finanzfachangestellte, Finanzleiter, Geschäftsführer, Treuhänder, Treuhandsachbearbeiterinnen, Verwaltungsräte

TYP WEKA-Seminar **1 Tag**, von 09.00 bis 16.30 Uhr (Welcome-Kaffee ab 08.30 Uhr)

ANERKENNUNG Treuhand|Suisse (1 Tag), Treuhand-Kammer (8h)

REFERENT/IN



LIC.OEC. HSG CHRISTOPH LANGENEGER

Leiter Controlling

Psychiatrische Universitätsklinik Zürich

Christoph Langenegger, lic. oec. HSG, arbeitete von 1992 bis 2000 im Finanz- und Rechnungswesen eines internationalen Industriekonzerns. Anschliessend wechselte er in die Unternehmensberatung. Schwerpunkt seiner Tätigkeit beim CZSG Controller Zentrum St.Gallen war die Entwicklung von Controllingkonzepten und Umsetzung mittels geeigneter Softwaretools. Seine Branchenerfahrung umfasst die Industrie, den Handel und verschiedenste Dienstleistungsbetriebe inklusive öffentliche Verwaltung und Non-Profit-Organisationen. Von 2013 bis 2014 war er für PriceWaterhouseCoopers AG in der Beratung von KMU's tätig. Er verfügt über eine langjährige Erfahrung als Dozent in Masterstudiengängen an den Fachhochschulen für Wirtschaft St. Gallen und FHNW Basel, Weiterbildungsstufen der Universitäten St. Gallen und D-Aachen und bei malik management St. Gallen. Seit

September 2014 ist er Leiter Controlling der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich.

VERANSTALTUNGSORT

Zentrum für Weiterbildung, Schaffhauserstrasse 228, 8057 Zürich ([Lageplan/Routenplaner](#))

RABATT

Wenn Sie sich am gleichen Tag für mehrere WEKA-Seminare anmelden, profitieren Sie von mindestens 10% Rabatt auf allen gebuchten WEKA-Teilnahmen:

- ab 2 Teilnahmen/Teilnehmenden: 10% Rabatt
- ab 4 Teilnahmen/Teilnehmenden: 15% Rabatt

Dieser Rabatt gilt auch, wenn Sie sich zusammen mit einer Kollegin/einem Kollegen Ihres Unternehmens anmelden.

[Zur Online-Anmeldung](#)

ANMELDUNG ZUM SEMINAR «PLANUNG, BUDGETIERUNG UND FORECAST»

Bei WEKA anmelden für das Seminar vom *

* Pflichtfeld(er)

Mittwoch, 5. Juni 2019 in Zürich

Mittwoch, 4. September 2019 in Zürich

Seminarpreis:*

CHF 890.00 zuzügl. MWST

*Basis-Seminarpreis vor allfälligen Rabatten, Vergünstigungen und Kosten für gewählte Zusatzoptionen.

Teilnehmerdaten *

Herr/Frau *

Vorname *

Name *

Funktion *

E-Mail *

--	--	--	--	--

Rechnungsadresse *

Herr Frau

Firma:

Vorname:

Nachname:

Strasse / Nr.:

Zusatz:

PLZ:

Ort:

Tel:

E-Mail:

Bitte senden Sie dieses Formular an: www.seminar-portal.ch, Haldenhüslistr. 4, 6102 Malters. Mit der Anmeldung akzeptieren Sie die Allgemeinen Buchungsbedingungen (einsehbar unter: www.seminar-portal.ch/agb)

[Zur Online-Anmeldung](#)